**Днепровская М.А**

**МПЦ21-01**

**Устав проекта**

**Внимание:** Объем и характер описания требований заказчика должен соответствовать поставленным целям и задачам проекта и может изменяться в зависимости от конкретных условий важности тех или иных требований заказчика, которые описываются в документациях. Перечень описываемых функциональных задач также определяется целями работы.

1. **НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА**

«Реализация взаимодействия информационной системы автоматизации 1С: УПП для автоматизации подразделений в рамках инженерно-технологической подготовки производства с 1С: УИД».

1. **ЦЕЛИ ПРОЕКТА**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Цель** | **Итоговые результаты интеграции 1С УИД с 1С УПП** | **Показатели (после внедрения системы ~ от 4 мес.)** |
| **1** | Реализация интеграции информационной системы 1С: Управление инженерными данными (своя конфигурация) с платформой 1С: Управление производственным предприятием.  Осуществить удобную, простую в работе и вместе с тем полнофункциональную интеграцию с ERP-системой. | -повышение эффективности (Ускорение обработки заказов; связь с технологическо -инженерными характеристиками в одной базе; Рост производительности труда в производстве) управления деятельностью предприятия; актуальность управленческой информации, возможность ее оперативного использования;  - поддержка и управление всеми бизнес-процессами в одной системе. | \*данные по 185 опубликованным проектам внедрения с экономическими показателями, подтвержденными клиентами.   * **32%** * **26%** |
| **2** | Обеспечение оперативного контроля и управления производственно-технологическими ресурсами и средствами. | - сокращение затрат на ресурсы;  - предоставление информации о товаре менее 10 мин. | * **10%** * **10%** |

1. **ЗАДАЧИ ПРОЕКТА**
2. Изучить теоретическую и техническую документацию, основные потоки 1С.
3. Провести анализ систем автоматизации и аналогичных решений.
4. Определить требования к ИС, предоставление информации, необходимой для реализации проекта.
5. Утвердить Устав проекта.
6. Установить ПО: 1C: УПП, платформу для разработки 1С: УИД;
7. Изменить, доработать бизнес-процессы и основные данные под требования ИС на платформе 1С.
8. Интегрировать платформы.
9. Исследовать надежность системы, с учетом бесперебойной работы
10. Согласовать и принять результаты работ.
11. Настроить и модифицировать программное обеспечение.
12. Протестировать бизнес-процессы и разработанные модули. Анализ результатов тестовой эксплуатации.
13. Доработать программное обеспечение по замечаниям протокола приемочных испытаний.
14. Завершение проекта.
15. **В ЗАДАЧИ ПРОЕКТА НЕ ВХОДИТ**
16. Разработка инструкций по конфигурации «PDM Управление инженерными данными»;.
17. Разработка ДИ, Положений.
18. Введение проекта после интеграции систем.
19. **КРИТЕРИИ УСПЕШНОСТИ ПРОЕКТА**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| *№* | *Критерий* | *Результат* |
| *1* | *Программирование на платформе 1С* | *Возможность дальнейшей доработки ИС, из-за открытого исходного кода под необходимые (дополнительные) функции предприятия.* |
| *2* | *Установка и интеграция платформы 1С: УИД в 1С: УПП* | *Внедрение дополнительных функций системы 1С: УИД (управление составом проектируемых изделий, контроль уникальности обозначений изделий, интеграция с CAD-системой) в главную ИС* |
| *3* | *Контроль и управление инженерно-технологическими процессами, ресурсами и средствами* | *Сбор информации по проекту в течение 10 мин, единый реестр поставщиков, товаров и услуг, прозрачность потоковой информации* |
| *4* | *Полнота и актуальность данных* | *Управление всеми модулями в одной централизованной системе* |
| *5* | *Внедрение системы заказчику. Завершение проекта.* | *Сдача готового проекта. Совместное использование «1С: Управление инженерными данными» с УПП- и CAD-системами позволит, применять технологии цифрового производства, как цифровое проектирование изделий и технологических процессов, управлять данными об изделии на протяжении всего его жизненного цикла: от создания, до модернизации и вывода из эксплуатации; интеграция продукта с 1С:ERP, или с 1С:УПП позволяет управлять производством на основании оперативной и достоверной нормативно-справочной информации об изделии.* |

1. **ОГРАНИЧЕНИЯ ПРОЕКТА**
2. Особенности инженерно - технологических процессов предприятия.
3. Полное внедрение системы до 1 года.
4. Особенности интеграции платформ. Такие, как для решения более сложных задач может быть необходим полностью автоматизированный обмен данными, возможно, с обращением к бизнес-логике внешней системы - использование для интеграции протокола OData, реализованного на стороне платформы 1С: Предприятие. Когда в платформе 1С было доработано, то могут потребоваться доработки в интегрируемом приложении. Есть задачи, носящие специализированный характер, вроде интеграции с внешним оборудованием (например, торговым оборудованием, мобильными сканерами и т.д.) или с унаследованными или узкоспециализированными системами (например, с системами распознавания RFID-меток).
5. **ДОПУЩЕНИЯ ПРОЕКТА**
6. Назначение обязанностей не на должность, а на роль. Роли — это общие объекты конфигурации. Они предназначены для реализации ограничения прав доступа в прикладных решениях. Не должно быть ролей, кроме стандартных ролей БСП, которые дают общие права (такие как Администрирование, ТонкийКлиент и т.п.).
7. Наличие базовых модулей в 1С: УПП.
8. **ЭТАПНОСТЬ РАБОТ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Этап/Фаза проекта** | **Основные результаты этапа** | **Предварительный срок завершения** |
| Этап 1. Исследование предметной области и анализ рынка конкурентов | Сбор и анализ данных автоматизированного объекта ИС. Сравнительная характеристика аналогичных решений. | 20.09.2021 |
| Этап 2. Подготовка проекта | Устав проекта, Техническое задание, Календарный план, Формирование бюджета | 15.10.2021 |
| Этап 3. Установка конфигуратора 1С: платформа, УПП, УИД. | Установка платформы 1С, ERP-системы, платформы под УИД. | 01.11.2021 |
| Этап 4. Разработка технического проекта | Разработка функциональной, организационной структуры платформы. Разработка решений по техническому и программному обеспечению. Разработка плана реализации. | 20.11.2021 |
| Этап 5. Разработка модуля для платформы 1С: УИД | Программирование на платформе 1С, конфигурацию УИД – САПР. Тестирование взаимосвязи между системами. | 15.12.2021 |
| Этап 6. Интеграция 1С: УИД в 1С: УПП | Внедрение разработанных модулей в главный объект ИС, тестирование работоспособности всей системы в целом | 30.12.2021 |
| Этап 7. Завершение проекта | Написание проектной и технической документации | 30.01.2021 |

1. **ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРОЕКТА**

*«Указать согласованный с заказчиком предварительный состав команды проекта в терминах ролей в проекте и предполагаемую загрузку в проекте»*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Роль** | **Описание обязанностей** | **% загрузки в проекте** |
| Разработчик: *Днепровская Мария Александровна* | Разработка Устава | 90% |
| Составления функциональных возможностей проекта, анализ требований | 100% |
| Анализ требований к проекту на возможность реализации, изменение списка | 90% |
| Разработка этапности проекта | 100% |
| Установка ПО: 1C: УПП, программирование 1С: УИД | 100% |
| Интеграция платформ | 50% |
| Модификация ИС | 50% |
| Тестирование и проведение приемочных испытаний | 50% |
|  | | |
| Заказчик: *Доррер Михаил Георгиевич, Доррер Александра Георгиевна* | Разработка Устава | 10% |
| Анализ требований к проекту на возможность реализации, изменение списка | 10% |
| Проведение приемочных испытаний | 50% |
| Приемка модификаций ИС | 100% |

1. **МАТРИЦА ОТВЕТСТВЕННОСТИ (*Опционально*)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Тип задач** | **Заказчик** | **Разработчик** |
| Анализирование данных на полноту, актуальность, достоверность | О, И, У | К, П |
| Составление перечня функций, требований к проекту, устав | О, У, П | И, П |
| Разработка этапности проекта | К, С | И, П |
| Продумывание плана внедрения проекта на предприятие | О, П | И, У, С |
| Интеграция платформ | К | О, С, П, У |
| Проведение приемочных испытаний | О, С, П | И, К |
| Модификация ИС | У, К, П | О, И, П |

*О – Ответственный У – Утверждает*

*И – Исполнитель С – Согласующий*

*К – Контролирующий П – Принимает*

1. **БЮДЖЕТ ПРОЕКТА**

*«Указать ориентировочную стоимость проекта по статьям и периодам/этапам/фазам»*

|  |  |
| --- | --- |
| **Вид затрат** | **Стоимость** |
| Закупка платформы 1С: УПП, 1С: УИД | 430 000 |
| Техническое проектирование | 20 000 |
| Программирование на платформе 1С: УИД | 50 000 |
| Разработка технической документации | 7 000 |
| Работы с САПР | 10 500 |
| Тестирование | 12 000 |
| Внедрение | 9 000 |
| **Итого** | 538 500 |

1. **РИСКИ ПРОЕКТА (*Опционально*)**

*«Указать ожидаемые риски и степень их влияния на проект»*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Риски проекта** | **Вероятность возникновения (1-5)** | **Величина влияния на проект (1-5)** | **Возможные способы реагирования на риск** |
| Финансовые | 3 | 3 | Из-за повышения стоимости на: 1С, внедрение и разработки, возможны смещение сроков сдачи проекта. |
| Потеря данных при интеграции или внедрения 1С | 1 | 4 | Потеря баз данных может быть обусловлена человеческим фактором (некомпетентность или злой умысел), проблемами с «железом», сбоями со стороны программного обеспечения и даже форс-мажорами стихийного характера. Вновь ввод данных при внедрении. Возможность предотвратить потерю данных: все ключевые для бизнеса данные должны быть надежно защищены от несанкционированного доступа; информация из системы 1С хранится на специально выделенном сервере, который выступает физическим хранилищем; установка высокосложных паролей на рабочих станциях сотрудников |
| Доработка готовой платформы под дополнительные задачи предприятия | 4 | 3 | После внедрения у заказчика могут появиться новые пожелания, что влечет за собой перенос сдачи проекта и изменение документаций. |
| Изменение политики работы с платформой 1С | 1 | 3 | Разработка и внедрение ИС на новых условиях. |

1. **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДРУГИМИ ПРОЕКТАМИ (*Опционально*)**

Возможно

1. **МЕНЕДЖЕР ПРОЕКТА СО СТОРОНЫ ИСПОЛНИТЕЛЯ И ЗАКАЗЧИКА**

*Менеджер проекта со стороны исполнителя: Днепровская М.А.*

***Согласование Устава проекта***

|  |  |
| --- | --- |
| **Принято (Исполнитель):**  **Дата:** | **Принято (Заказчик):**  **Дата:** |